

Bienvenue à l'atelier

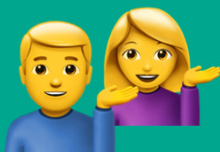


LES OUTILS POUR PILOTER SON ENTREPRISE

Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Programme



Présentation



Quels outils pour le suivi de mon entreprise



Le suivi d'Initiative

Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

1

Quels indicateurs pour mon entreprise ?



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Les indicateurs, c'est :

Ce qui indique



Ce qui témoigne



Ce qui renseigne



À quoi sert un indicateur ?

- **Evaluer** sa marge de manœuvre et gérer son activité
- **Faciliter** la prise de décision
- **Anticiper**



Comment les choisir ?

- **Simple et mesurable**
- **Cohérent** avec la stratégie de l'entreprise
- **Pertinent** au regard de l'activité





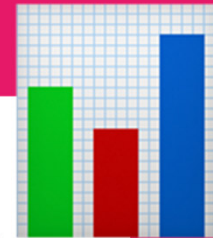
Identifiez des indicateurs en cohérence
avec votre stratégie de développement de démarrage



Soyez sélectif, le résultat n'en sera que meilleur !

2

#Indicateurs #Seuil de rentabilité



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Le seuil de rentabilité



C'est le minimum de chiffres d'affaires (CA) pour couvrir charges fixes et charges variables

(y compris remboursement d'emprunt et rémunération du dirigeant)

3

#Trésorerie

#Le plan de trésorerie



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

En conclusion

Qu'est-ce que la trésorerie ?



L'argent qui rentre

- Recettes
- Prêts
- Subventions
- Apports



L'argent qui sort

- Dépenses
- Achats d'investissements
- Remboursement des prêts



...mais également la date où cet argent entre ou sort !

Initiactive

Des ressources pour entreprendre 26 07

Comprendre le plan de trésorerie ?



Définition

- Ensemble des encaissements et des décaissements d'une entreprise, mois par mois, sur 12 mois.
- La différence entre les encaissements et les décaissements s'appelle solde de trésorerie.

Ce dernier peut être excédentaire (les encaissements sont supérieures aux décaissements) ou bien déficitaire (les décaissements sont supérieures aux encaissements).

Anticiper d'éventuelles
difficultés de trésorerie
à venir



Initiactive

Des ressources pour entreprendre 26 07

Comprendre le plan de trésorerie ?



À quoi ça sert un plan de trésorerie ?

- Prendre du recul, avoir des idées claires sur sa situation, piloter et ajuster sa stratégie à court/moyen terme
- Faire des scénarios et comprendre l'impact sur la structure
- Communiquer plus facilement avec les partenaires financiers

Un plan de trésorerie

- C'est pour TOUS les entrepreneurs
- C'est accessible et intuitif

Un principe : faire simple (ne pas se noyer dans les détails)

L'objectif n'est pas de prédire l'avenir mais d'avoir les idées claires

Outil vivant. Construit avec rigueur permettant une vision globale des flux de l'entreprise



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

4

#OSE
**Un tableau de bord en
ligne**



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Un tableau de bord en ligne : OSE



OSE Je m'identifie | Je saisis mes indicateurs Indice de santé Tableau de bord

Bonjour TAXI ARDÈCHE

Mes indicateurs pour janvier 2015

janvier 2015

Veillez saisir vos indicateurs puis cliquez sur enregistrer. Vous pourrez les modifier pendant 48h.

Chiffre d'affaires

€ HT Prévissionnel :

Solde des comptes

€ Prévissionnel :

Faits marquants (votre commentaire sur la situation)

Votre Effectif actuel

Enregistrer

Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Conclusion

Choisir des indicateurs en fonction de ses objectifs



Les regarder



Les comprendre &

Les analyser



Prendre des décisions



Conclusion

- Vos indicateurs doivent être représentatifs de votre activité, en nombre limité
- Ils doivent être précis
- Ils doivent être adaptés à votre entreprise
- Ils doivent être mis à jour régulièrement

Au final, le tableau de bord est n outil de suivi

1. Opérationnel
2. D'amélioration
3. De motivation

**Pensez à
synthétiser ces
informations dans
un tableau**



5

L'offre de suivi Initiative 26.07



L'offre de suivi Initiactive 26.07



Pourquoi un atelier sur la mise en place d'outils de suivi de son entreprise

?
Parce que notre métier est de vous accompagner !

Notre offre de suivi des entrepreneurs

- RDV suivi individuel
- Comité de suivi
- Parrainage
- Programme d'ateliers thématiques
- Communauté des entrepreneurs

Nos outils

Tableau de bord en ligne OSE

Notre offre de financement en

Garantie et prêts mobilisables



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

L'offre de suivi Initiative 26.07



Pourquoi rejoindre la communauté d'entrepreneurs Initiative ?

Parce qu'ensemble on va plus loin !

Parce que le réseau professionnel est déterminant dans la réussite de votre projet !

Notre communauté d'entrepreneurs

- Café Réso, Visite Réso, Soirée Réso – Conviviales
- La Communauté Facebook

#échange #partage #réseau #solidarité



Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

Notre action est soutenue par :



Cofinancé par
l'Union européenne



MERCI

Initiative 26.07

Rovaltain – Châteauneuf sur Isère

Saint Laurent du Pape

Davezieux

Tel : 04 75 70 06 94

Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07