

SAISON 2021-2022

Parcours de formation des dirigeant·e·s d'associations et des entrepreneur·e·s solidaires



« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

- Des modules complémentaires
- Des cas pratiques / Appuis personnalisés
- Un parcours éligible à un financement OPCO
- 6 sessions dans toute la région Auvergne-Rhône-Alpes



France Active et Arobase

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

FRANCE ACTIVE : CONSEIL - FINANCEMENT - CONNEXION

France Active Auvergne-Rhône-Alpes a conçu et anime la formation sur "La gestion économique et financière de son entreprise". La formation est portée par Arobase, organisme de formation référencé auprès des opérateurs de compétences (OPCO).



France Active est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Il donne les moyens de s'engager à toute personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire. Il s'appuie sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

Les 42 associations territoriales France Active, dont les 7 associations d'Auvergne-Rhône-Alpes, accompagnent + de 7 000 projets chaque année.

À chaque étape de la vie de leur entreprise (émergence, création/reprise, développement, rebond, changement d'échelle), les associations territoriales apportent aux entrepreneurs :



Le conseil :
bâtir une stratégie financière



Le financement :
en fonction du projet



La connexion :
accéder à un réseau qualifié

AROBASE - ORGANISME DE FORMATION CERTIFIÉ



Depuis près de 30 ans, Arobase forme des cadres et des techniciens de l'intervention sociale et professionnelle dans le secteur de l'économie sociale et solidaire. Plus de 2000 cadres et 1000 techniciens ont été formés.

Arobase, organisme de formation certifié AFNOR NF propose :

- Des formations qualifiantes constituant une véritable filière et des cycles spécialisés,
- Des formations continues, discontinues et en apprentissage,
- Des formations en France métropolitaine et en Martinique,
- Des actions de formations innovantes en partenariat avec l'Europe.

Fort d'une expérience passée à la promotion des salariés et à la reconversion des demandeurs d'emploi, Arobase inscrit son action dans un cadre éthique, dont la finalité est l'humain (adhésion à la charte de l'économie sociale).

Une offre de formation clé en main

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »



UN PARCOURS DE FORMATION À DESTINATION DES ASSOCIATIONS ET DES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Ce parcours s'adresse à tous les dirigeant.e.s d'associations et entrepreneur.e.s d'entreprises solidaires, souhaitant renforcer leurs compétences dans la gestion économique et financière de leur structure.

Le parcours est ouvert aux administrateurs, coordinateurs, responsables administratifs et financiers, entrepreneurs sociaux, associés ou gérants...



UNE FORMATION ANIMÉE PAR DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION

Le métier de France Active est d'accompagner, de financer et de mettre en réseau les entreprises engagées du territoire. Cette pratique de terrain auprès des dirigeants/porteurs de projets a progressivement conduit le réseau à développer une offre de formation à destination des entrepreneurs, afin d'améliorer leurs compétences en gestion économique et financière.

L'approche passe par une alternance d'apports théoriques et pratiques, afin que la formation soit utile au plus grand nombre. Les échanges entre les participants sont aussi une manière d'acquérir des notions. C'est pour cette raison que France Active favorise des techniques d'animation participatives au sein du groupe.

L'approche de formation est basée sur 2 piliers :

- L'expérience terrain** : exemples concrets de création et de développement d'associations, coopératives et entreprises sociales de l'ESS,
- Une pédagogie active** : l'apprenant est encadré mais autonome dans sa démarche, avec un travail en groupe favorisant le partage d'expérience.



DES EQUIPES DÉPLOYÉES SUR TOUTE LA RÉGION

LYON

Rhône Développement Initiative
2, Place André Latarjet
69 008 Lyon

GRENOBLE

Grenoble Alpes Initiative Active
35, Rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

CLERMONT-FERRAND

France Active Auvergne
21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

VALENCE

Initiative 26.07
9, Rue Olivier de Serre
Parc du 45e parallèle
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

CHAMBERY

France Active Savoie Mont-Blanc
180, Rue du Genevois,
73 000 Chambéry

SAINT-ÉTIENNE

France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne



UNE OFFRE DE FORMATION COMPLÈTE

France Active Auvergne-Rhône-Alpes propose un parcours professionnel complet pour dirigeants et créateurs. Il est constitué de plusieurs modules complémentaires. Ces derniers assurent une montée en compétences progressive. Découvrez ci-dessous le parcours complet :

Certains modules sont adaptés en fonction du profil du stagiaire et deux modules sont proposés ensemble (dirigeants + créateurs) pour favoriser le partage d'expérience et la mise en réseau.

Parcours « Dirigeants »
6 jours

Parcours « Créateurs »
4 jours

+ de détails sur les fiches pédagogiques de chaque module sur les pages suivantes.



- 15% en cas d'inscription au parcours complet

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO !

Les stagiaires de la formation peuvent bénéficier d'une remise de 15 % selon les conditions suivantes :

> Si vous participez au parcours complet,

> Ou si vous êtes en situation de recherche d'emploi ou en situation de précarité (dès le premier module).

Fiche pédagogique du module « Comprendre ses comptes »

Module commun **Dirigeants / Créeurs**

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

400 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

France Active Savoie Mont-Blanc
180, Rue du Genevois,
73 000 Chambéry

France Active Auvergne
21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble Alpes Initiative Active
35, rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Rhône Développement Initiative
2, place André Latarjet
69 008 Lyon

France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Initiative 26.07
9, rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur le site internet www.franceactive-ara.org

> MENU > Rubrique « Formation »

Fiche pédagogique du module « Analyser ses comptes »

Module adapté aux **Dirigeants**

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

ANALYSER SES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

Objectifs principaux

- Évaluer/calculer les principaux ratios du compte de résultat et du bilan,
- Relier l'analyse de la situation économique et de la structure financière.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Calculer et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG),
- Calculer et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie,
- Corréler les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie,
- Repérer le bilan et le compte de résultat en vue de l'explication de ses propres comptes.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Jeux pédagogiques,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Chambéry : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,
Clermont-Ferrand : Claire Léauté et Charline Roy,
Grenoble : Chloé Lagabrielle,
Lyon : Sara Elie,
Saint-Etienne : Pierre-Gilles Gayet et Amélie Supiot,
Valence : Fabienne Rey.

PUBLIC (h/f)

Dirigeant d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

2 jours : 9 h - 17 h 30 (soit 15 h)

Pré-requis : module « Comprendre ses comptes »

Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

800 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

France Active Savoie Mont-Blanc
180, Rue du Genevois
73 000 Chambéry

France Active Auvergne
21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble Alpes Initiative Active
35, rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Rhône Développement Initiative
2, place André Latarjet
69 008 Lyon

France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Initiative 26.07
9, rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur le site internet www.franceactive-ara.org
> MENU > Rubrique « Formation »

Fiche pédagogique du module « Construire ses prévisionnels »

Module adapté selon profil **Dirigeants / Créateurs**

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

PUBLIC (h/f)

> **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité

> **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent), avoir suivi le module « Comprendre ses comptes »

Matériel : ordinateur avec un tableur

CONSTRUIRE SES PRÉVISIONNELS

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

Objectifs généraux

- Construire et défendre son projet du point de vue économique et financier,
- Évaluer les besoins de financement de son entreprise et de ses projets,
- Identifier les principales solutions de financement.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Utiliser les outils de construction de prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Évaluer les besoins d'investissement et de trésorerie et leurs solutions à court, moyen et long terme,
- Calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire et définir sa capacité d'endettement.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Jeux pédagogiques,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Chambéry : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,
Clermont-Ferrand : Claire Léauté et Charline Roy,
Grenoble : Chloé Lagabrielle,
Lyon : Sara Elie,
Saint-Etienne : Pierre-Gilles Gayet et Amélie Supiot,
Valence : Fabienne Rey.

France Active Auvergne
21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble Alpes Initiative Active
35, rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Rhône Développement Initiative
2, place André Latarjet
69 008 Lyon

France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Initiative 26.07
9, rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur le site internet www.franceactive-ara.org
> MENU > Rubrique « Formation »

Fiche pédagogique du module « Piloter son activité »

Module commun **Dirigeants / Créeurs**

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

PILOTER SON ACTIVITÉ

Le suivi de gestion de son entreprise solidaire à court et moyen terme

Objectifs généraux

- Définir et concevoir un tableau de bord de suivi de gestion adapté à son activité,
- Suivre les indicateurs-clés et en déduire des actions de gestion.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Identifier les différents tableaux de bord et reconnaître leur utilité dans la stratégie de son organisation,
- Choisir les indicateurs clés pour piloter son activité,
- Déduire des actions de gestion dans le cadre de sa stratégie, à partir de la construction d'un tableau de bord.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitement sur tableur,
- Jeux pédagogiques,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Chambéry : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté et Charline Roy,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Pierre-Gilles Gayet et Amélie Supiot,

Valence : Fabienne Rey.

PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis :

savoir utiliser un tableau (Excel ou équivalent), module « Analyser ses comptes » et /ou « Construire ses prévisionnels »
Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

400 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO
- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

France Active Savoie Mont-Blanc

180, Rue du Genevois
73 000 Chambéry

France Active Auvergne

21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble Alpes Initiative Active

35, rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Rhône Développement Initiative

2, place André Latarjet
69 008 Lyon

France Active Loire

Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Initiative 26.07

9, rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur le site internet www.franceactive-ara.org
> MENU > Rubrique « Formation »

Fiche pédagogique du module « Maitriser sa gestion »

Module d'appui personnalisé **Dirigeants / Créeurs**

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

Appui personnalisé

MAITRISER SA GESTION

Les aspects économiques et financiers de son entreprise / son projet

Objectifs généraux

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années,
- Construire un prévisionnel cohérent au regard de son modèle économique et de sa situation financière,
- Construire les outils nécessaires à un meilleur pilotage de son entreprise,
- Présenter son projet d'entreprise et ses choix de pilotage à ses interlocuteurs clés.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Déchiffrer le compte de résultat et le bilan de sa structure sur les 3 dernières années,
- Construire et chiffrer un prévisionnel cohérent sur 1 à 3 ans (selon ses propres objectifs) : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Construire des outils de gestion adaptés à ses activités,
- Formuler l'analyse de ses comptes passés et expliquer son prévisionnel à ses interlocuteurs clés (bureau, CA, AG, partenaires financeurs, banquiers...)

Méthodes pédagogiques

- Mise en situation pratique immédiate sur sa propre entreprise,
- Accompagnement individualisé par un formateur,
- Évaluation par une présentation orale complète de son projet d'entreprise.

Formateurs

Chambéry : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté et Charline Roy,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Pierre-Gilles Gayet et Amélie Supiot,

Valence : Fabienne Rey.

PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis :

- > **Dirigeant** : avoir suivi le module « Analyser ses comptes » et/ou « Construire ses prévisionnels »
- > **Créateur d'entreprise solidaire** : module « Construire ses prévisionnels »

Par groupe de 6 personnes

TARIFS

400 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

France Active Savoie Mont-Blanc

180, Rue du Genevois
73 000 Chambéry

France Active Auvergne

21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble Alpes Initiative Active

35, rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Rhône Développement Initiative

2, place André Latarjet
69 008 Lyon

France Active Loire

Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Initiative 26.07

9, rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur le site internet www.franceactive-ara.org
> MENU > Rubrique « Formation »

DÉCOUVREZ NOS FORMATEURS !



Sara ELIE / Chargée de mission financement et formatrice à Rhône Développement Initiative (RDI)

Diplômée d'une école de commerce, spécialité entreprenariat et management des PME, Sara ELIE a travaillé au sein d'une SCOP et est chargée de financement Economie Sociale et Solidaire à RDI depuis 2012. Elle anime des formations auprès d'entrepreneurs sociaux en phase de création, et auprès de dirigeants associatifs confirmés.

Retrouvez-la sur [LinkedIn](#) !



Marie-Carmen DEL REY / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Savoie Mont-Blanc

Diplômée d'un Master Responsable d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire, ancienne cheffe d'entreprise et comptable pendant plus de 10 ans dans le secteur associatif, Marie-Carmen DEL REY travaille à France Active Savoie Mont-Blanc depuis 2019, comme chargée de financement et d'accompagnement des entrepreneurs engagés. Elle anime des formations auprès de porteuses de projets, salariés et dirigeants d'entreprises solidaires.



Charline ROY / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne

Diplômée d'une école de commerce, Charline ROY travaille à France Active Auvergne depuis 2018 comme chargée de financement et d'accompagnement des structures de l'Economie Sociale et Solidaire. Elle anime des formations auprès de porteurs de projets et de dirigeants d'entreprises solidaires.



Thierry NOEL / Chargé de mission financement et formateur à France Active Savoie Mont-Blanc

De formation en Ecole Supérieure de Commerce, option gestion, Thierry NOEL était d'abord contrôleur de gestion pendant 2 ans, dirigeant co-fondateur d'une agence de conseil et formation pendant 6 ans puis directeur de filières de formation BAC+3 pendant 2 ans. Depuis 2007, il accompagne, notamment sur la stratégie financière, les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire en Pays de Savoie et anime des formations en gestion économique et financière pour l'Economie Sociale et Solidaire, depuis 2015.



Claire LEAUTE / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne

Ingénier agronome de formation, Claire LEAUTE est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de France Active Auvergne, depuis février 2018. Elle assure des formations après de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises solidaires depuis 2009.



Pierre-Gilles GAYET / Chargé de mission et formateur à France Active Loire

Diplômé en Droit des Affaires et d'un 3ème cycle en Commerce et Management International, Pierre-Gilles GAYET a fait ses armes dans la grande distribution avant de prendre la direction d'un groupement d'entreprises d'insertion spécialisé dans l'économie circulaire, tout en étant engagé dans de nombreux réseaux associatifs et professionnels ligériens. Il a rejoint l'équipe de formateurs en 2020, tout en suivant en parallèle un Master en Management de la Transition écologique et solidaire, et intervient auprès de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises solidaires.



Fabienne REY / Responsable financement ESS et formatrice à Initiative 26 07

Diplômée d'un Master II Economie du développement, Fabienne REY a travaillé dans le domaine du microcrédit et a rejoint Initiative 26 07 en 2003. Elle est responsable du Pôle financement de l'économie sociale et solidaire. Depuis 2017, elle anime des formations auprès d'entrepreneur.es sociaux en phase de création et auprès de dirigeants associatifs confirmés.



Amélie SUPIOT / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Loire

Diplômée en conduite de projet humanitaire et en coordination de projets en ESS, Amélie SUPIOT est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de France Active Loire, depuis janvier 2020. Elle accompagne des porteurs de projets depuis 4 ans et anime régulièrement des formations autour de thématiques sur la gestion de structures.



Chloé LAGABRIELLE / Chargée de mission financement et formatrice à Grenoble Alpes Initiative Active

Diplômée de l'IEP de Grenoble, Chloé LAGABRIELLE est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de Grenoble Alpes Initiative Active, depuis janvier 2014. Elle intervient entre autres dans le Master de sciences économique de Grenoble, auprès d'Arobase et de Ronalpia.

LES + DE L'OFFRE DE FORMATION

- Garantir une montée en compétences de chaque participant,
- Dialoguer avec les partenaires (partenaires financeurs, banques...),
- Partager les pratiques entre pairs !

ILS ONT SUIVI LA FORMATION EN 2020 !



Jérôme CUCAROLLO

Gérant SCOP de « Tout en vélo » - 38

|| Ce que que j'ai préféré dans mon cursus de formation était la partie personnalisée. Cette formation a énormément amélioré mes connaissances dans la manière de sécuriser ma boîte et de construire les prévisionnels. Elle m'a également permis d'obtenir des clés solides pour mieux partager avec l'équipe les différents enjeux financiers, sans être trop technique et donc peu compris. ||



Lila FORCADE

Directrice de « Orchestre national d'Auvergne » - 63

|| La formation est très concrète et très appliquée aux cas particuliers de chaque participant. Il y a une progression logique dans le parcours. On reprend les savoirs théoriques pour terminer sur des exercices pratiques et des mises en situation. J'ai apprécié d'être en lien avec d'autres stagiaires. On repart de cette formation avec des outils clés en main : ils me permettront à l'avenir d'appréhender l'analyse des comptes avec plus de facilité. Aujourd'hui, j'ai une meilleure compréhension des éléments de gestion. ||



Agnès MOISSAING

Directrice de « Atelier RE-NEE » - 74

|| C'est intéressant de suivre cette formation pour mieux appréhender la saisie, préparer le prévisionnel et mieux comprendre ce que l'on analyse. Les explications étaient claires et cela malgré les visions différentes des stagiaires. Cette formation s'adapte au niveau de connaissance et de maturation de l'entreprise de chaque stagiaire. ||

CHIFFRES CLÉS

9 formateurs / formatrices

80 stagiaires depuis 2018

6 sessions à travers la région

150 jours de formation

PLUS D'INFOS ?

franceactive-ara.org - Menu > « Formation »

